

## **SERVIZI ALLA STRADA S.P.A. a socio unico**

Sede legale in Firenze, Via Giorgio La Pira n. 17

Capitale sociale Euro 2.500.000 i.v.

Registro delle Imprese di Firenze n. 05087650486

### **RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2010**

*Signor Azionista,*

la Vostra società ha chiuso il bilancio al 31/12/2010 con un utile di Euro 20.629. L'esercizio chiuso al 31/12/2010 fa registrare un Valore della produzione di Euro 15.814.910 e dei Costi della produzione che si attestano in Euro 15.314.413 con una differenza tra i due predetti aggregati di Euro 500.497.

Rispetto al precedente esercizio si registra un aumento della differenza tra valore e costi della produzione derivante da molteplici fattori i principali dei quali risultano essere: i ricavi rivenienti dal distacco di 29 dipendenti presso l'Amministrazione Comunale, la forte contrazione del costo del godimento di beni di terzi (conseguente all'esaurirsi di numerosi contratti di leasing e al riscatto dei relativi beni) e alla determinazione da parte dell'Amministrazione Comunale del canone afferente le attività assegnate alla società attraverso il contratto di servizio, finalizzato al mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario della Società.

Si riportano qui di seguito i principali avvenimenti che hanno caratterizzato la gestione dell'esercizio chiuso al 31/12/2010.

Nell'aprile 2010, in concomitanza con la nomina del Consiglio di Amministrazione attualmente in carica, l'Amministrazione Comunale e, di conseguenza, il Comando della Polizia Municipale hanno modificato la propria politica sulla mobilità, interessando alcuni servizi espletati dalla vostra società.

In particolare, è stato deciso di non effettuare più l'attività di blocco dei veicoli in sosta vietata utilizzando le apposite ganasce bloccaruote e di limitare il ricorso alla rimozione dei veicoli, che ha comportato per la Società una riduzione di circa i due terzi, rispetto all'anno precedente, del volume delle rimozioni.

Questa decisione ha ovviamente comportato un cambiamento totale di rotta rispetto alle strategie assunte dal precedente Consiglio che aveva aumentato l'organico, mediante il ricorso a lavoro interinale, e la dotazione di carri attrezzi per far fronte alla mole di lavoro a cui la nostra società era stata chiamata. Venuto meno il presupposto, l'attuale Consiglio ha prontamente provveduto ad adeguare la struttura alle nuove esigenze operative, ponendo termine ai rapporti di lavoro interinale in essere e convertendo parte dei carri attrezzi e bandendo una gara pubblica per la dismissione di quelli in eccesso.

La società ha inoltre provveduto ad esternalizzare il servizio, garantendo il livello richiesto dalla Amministrazione Comunale.

Tutto questo ha portato, nonostante il sollecito intervento di adeguamento strutturale, a un risultato negativo della gestione delle due specifiche attività per il 2010. Riguardo al 2011, si può già anticipare che, grazie alle scelte strategiche fatte, l'attività di rimozione si auspica che torni a buoni livelli di economicità.

La Vostra società è lo strumento operativo del Comune di Firenze per la gestione dei seguenti servizi alla mobilità nell'area cittadina:

- servizi espletati in concessione:
  - progettazione, realizzazione, gestione e controllo dei parcheggi e delle zone a transito o sosta controllata comunque denominate (ZTL e ZCS);
  - rilascio di tutti i contrassegni di competenza dell'Amministrazione Comunale di Firenze e dei congegni elettronici inerenti la circolazione e la sosta dei veicoli previsti da normative, da re-

- golamenti e/o disciplinari (ZCS e ZTL.);
- inserimento e aggiornamento dei dati necessari al funzionamento del sistema informatico per l'accesso alle zone protette da sistemi telematici, tenuto conto degli accordi stipulati con la società Autostrade per l'Italia S.p.A.;
- gestione servizio bus turistici;
- servizi espletati in-house:
  - piccola manutenzione strade;
  - servizi di segnaletica orizzontale, verticale e a pericolo;
  - depositeria comunale e servizio rimozioni;
  - servizi di affissioni e defissioni, custodia beni trovati e sequestrati e gestione aree mercatali.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala che l'attività viene svolta oltre che nella sede legale in via Giorgio la Pira n. 17 a Firenze nelle seguenti unità locali tutte site nella città fiorentina:

- via Fabrizio De Andrè n. 24;
- via Ponte alle Mosse n. 180;
- via Veracini n. 5;
- via Villamagna n. 41;
- viale XI Agosto;
- viale Venosta;
- via Valori n. 1;
- via Giorgio la Pira n. 21;
- piazza della Libertà n. 12;
- via Allende s.n.c.;
- via Pietrapiana n. 53;
- via san Lorenzo a Greve (Lotto Zero);
- via Circondaria 17/B;
- viale Manfredo Fanti n. 1.

Sotto il profilo giuridico la società non controlla direttamente e/o indirettamente altre società.

#### ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Riportiamo un prospetto esplicativo dell'andamento della gestione delle due macro-aree in cui è suddivisibile l'attività espletata dalla società, quale strumento operativo del Comune di Firenze per la gestione dei seguenti servizi alla mobilità nell'area cittadina:

- servizi espletati in concessione
- servizi espletati in-house

Si precisa che i dati sotto riportati evidenziano i costi e ricavi specifici di ognuna delle due macro-aree senza considerare i costi generali non direttamente imputabili ai singoli servizi.

Descrizione	Ricavi della produzione	Costi della produzione	Risultato
Servizi in house	5.681.398,00	- 5.903.169,19	- 221.771,19
Servizi in concessione	9.996.527,00	- 7.659.214,21	2.337.312,79
<b>TOTALE</b>	15.677.925,00	- 13.562.383,41	2.115.541,59

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

Conto economico riclassificato	31.12.2010	31.12.2009	variazione
Ricavi netti	14.611.757	17.476.511	- 2.864.754
Costi esterni	6.871.042	9.172.894	- 2.301.852
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>7.740.715</b>	<b>8.303.617</b>	- <b>562.902</b>
Costo del lavoro	7.569.457	7.829.563	- 260.106
<b>Margine Operativo Lordo (Ebitda)</b>	<b>171.258</b>	<b>474.054</b>	- <b>302.796</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	873.914	790.464	83.450
<b>Risultato Operativo</b>	- <b>702.656</b>	- <b>316.410</b>	- <b>386.246</b>
Proventi diversi	1.203.153	373.929	829.224
Proventi e oneri finanziari	16.520	91.434	- 74.914
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>517.017</b>	<b>148.953</b>	<b>368.064</b>
Componenti straordinarie nette	- 153.651	282.310	- 435.961
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>363.366</b>	<b>431.263</b>	- <b>67.897</b>
Imposte sul reddito	342.737	392.601	- 49.864
<b>Risultato netto</b>	<b>20.629</b>	<b>38.662</b>	- <b>18.033</b>

Per una migliore e più puntuale informativa di bilancio, si precisa che nella voce A.5 Proventi diversi del Conto Economico è incluso il rimborso oneri per personale distaccato al Comune di Firenze.

## PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

Stato patrimoniale riclassificato	31.12.2010	31.12.2009	variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	675.982	1.028.667	- 352.685
Immobilizzazioni materiali nette	3.597.553	3.726.922	- 129.369
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni	516	516	-
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>4.274.051</b>	<b>4.756.105</b>	- <b>482.054</b>
Rimanenze di magazzino	151.051	84.643	66.408
Crediti verso clienti	1.369.786	1.809.348	- 439.562
Altri crediti	5.535.461	3.252.178	2.283.283
Ratei e risconti attivi	81.945	173.771	- 91.826
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>7.138.243</b>	<b>5.319.940</b>	<b>1.818.303</b>
Debiti verso fornitori	1.748.760	1.620.296	128.464
Acconti	-	-	-
Debiti tributari e previdenziali	1.145.661	794.274	351.387
Altri debiti	5.378.426	3.979.318	1.399.108

Ratei e risconti passivi	539.225	480.074	59.151
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>8.812.072</b>	<b>6.873.962</b>	<b>1.938.110</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>- 1.673.829</b>	<b>- 1.554.022</b>	<b>- 119.807</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.533.142	1.553.617	- 20.475
Debiti tributari e previdenziali oltre 12 mesi	-	-	-
Altre passività a medio lungo termine	140.201	34.182	106.019
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.673.343</b>	<b>1.587.799</b>	<b>85.544</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>926.879</b>	<b>1.614.284</b>	<b>- 687.405</b>
Patrimonio netto	- 2.914.869	- 2.894.242	- 20.627
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	-	- 20.274	20.274
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.987.990	1.300.232	687.758
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>- 926.879</b>	<b>- 1.614.284</b>	<b>687.405</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio/lungo termine.

#### PRINCIPALI DATI FINANZIARI

La posizione finanziaria netta al 31/12/2010, è la seguente (in Euro):

Posizione finanziaria netta	31.12.2010	31.12.2009	variazione
Depositi bancari	1.934.239	1.340.601	593.638
Denaro e altri valori in cassa	84.246	82.046	2.200
Azioni proprie	-	-	-
<b>Disponibilità liquide ed azioni proprie</b>	<b>2.018.485</b>	<b>1.422.647</b>	<b>595.838</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	30.495	122.415	91.920
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	-	-	-
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a breve di finanziamenti	-	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>30.495</b>	<b>122.415</b>	<b>91.920</b>
Posizione finanziaria netta a breve termine	<b>1.987.990</b>	<b>1.300.232</b>	<b>687.758</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	-	-	-
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-	20.274	0.274
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	-	-	-
Anticipazioni per pagamenti esteri	-	-	-
Quota a lungo di finanziamenti	-	-	-
Crediti finanziari	-	-	-
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>-</b>	<b>20.274</b>	<b>20.274</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>1.987.990</b>	<b>1.279.958</b>	<b>708.032</b>

## INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE E ALL'AMBIENTE

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti al personale e l'ambiente.

### Personale

La società aveva al 31 dicembre 2010 un numero di dipendenti pari a 204, così suddivisi:

	31/12/2010	31/12/2009	variazione
dirigenti	-	-	-
quadri	7	7	-
impiegati	107	108	- 1
operai	90	97	- 7
<b>Totale</b>	<b>204</b>	<b>212</b>	<b>- 8</b>

Tutti i dipendenti sono a tempo indeterminato.

La forza lavoro è formata da:

Uomini	135
Donne	69
<b>Totale</b>	<b>204</b>

Di questi, 29 dipendenti (ex ausiliari al traffico) sono stati distaccati presso l'Amministrazione Comunale, che li utilizza per attività di controllo del territorio, ritenendo la nuova mansione più confacente alle esigenze della città.

Tale distacco di personale presenta aspetti sicuramente positivi, quali il mantenimento del livello occupazionale e la riqualificazione del personale, ma, nonostante il Comune rimborsi l'onere sostenuto, la società si trova nella impossibilità di gestire direttamente tale personale ed è gravata dai relativi costi amministrativi.

Il costo del personale, comprensivo del costo per il lavoro somministrato, sostenuto dalla società nel corso dell'esercizio 2010, si è ridotto rispetto all'esercizio precedente, in linea con le previsioni di legge.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati morti sul lavoro del personale dipendente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale dipendente.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva. Nel corso dell'esercizio alla Vostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

### INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Acquisizioni dell'esercizio</b>
Terreni e fabbricati	45.617
Impianti e macchinari	40.652
Attrezzature industriali e commerciali	44.066
Altri beni	110.016

### **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Ai sensi dell'art. 2428, secondo comma, punto 1), del Codice Civile si precisa che la società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio 2010.

### **INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428, SECONDO COMMA, PUNTO 6)-BIS, DEL CODICE CIVILE**

Ai sensi dell'art. 2428, secondo comma, punto 6)-bis, del Codice Civile si precisa che non sussiste l'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti, ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della società.

Di seguito sono illustrate, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi della società.

### **Rischi della gestione**

Con riferimento ai rischi interni aziendali, si rileva come l'efficienza dei processi di produzione dei servizi sia oggetto di continuo monitoraggio e controllo nonché volta al raggiungimento di prefissati obiettivi di budget economici e finanziari e al miglioramento dell'efficacia.

Il rapporto con i dipendenti è improntato a spirito di collaborazione così come quello con le organizzazioni sindacali con le quali non sono mancati, però, momenti di forte dialettica.

### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione della società a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

L'entità ed i criteri di valutazione del Fondo Svalutazione Crediti alla data del Bilancio al 31/12/2010 sono indicati nella Nota Integrativa.

### **Rischio di liquidità**

La società ha chiuso il Bilancio al 31/12/2010 con una posizione finanziaria netta a breve termine pari a Euro 1.987.990.

### **Rischio di cambio**

La società non opera sui mercati esteri ed utilizza esclusivamente l'Euro quale valuta per la gestione delle sue operazioni commerciali e finanziarie. Si segnala inoltre che non esistono operazioni a termine in valute estere. Non sussiste peraltro alcun rischio di cambio.

### **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle**

Le azioni della società sono integralmente possedute dal Comune di Firenze. Il capitale sociale, pari a Euro 2.500.000, è suddiviso in 500.000 azioni del valore nominale di Euro 5 ciascuna.

<b>Soggetto controllante</b>	<b>Debiti finanziari</b>	<b>Crediti finanziari</b>	<b>Crediti commerciali</b>	<b>Debiti commerciali</b>	<b>Vendite</b>	<b>Acquisti</b>
Comune di Firenze	-	-	4.728.856,00	4.300.951,00	-	-
<b>Totale</b>	-	-	<b>4.728.856,00</b>	<b>4.300.951,00</b>	-	-

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

#### **AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si precisa che non sussistono azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Dal 1 marzo 2011, a seguito della integrale esternalizzazione della attività di rimozione, la relativa mano d'opera è stata trasferita all'attività di segnaletica.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Si ricorda che ai sensi del comma 8 dell'art. 23-bis, rubricato "*Servizi pubblici locali di rilevanza economica*", del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, i servizi in concessione e in essere alla data del 22 agosto 2008 affidati "in house" cessano, improrogabilmente e senza necessità di deliberazione da parte dell'ente affidante, a meno di diversa evoluzione normativa in materia, alla data del 31 dicembre 2011.

Le attività di rimozione veicoli e di manutenzione strade è stata esternalizzata con apposite gare di appalto.

Riguardo agli altri servizi, si prevede un incremento delle attività di segnaletica e di gestione dei bus turistici e il mantenimento degli attuali livelli di produttività per gli altri servizi.

#### **DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA DEI DATI PERSONALI**

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 196/2003 secondo i termini e le modalità ivi indicate.

#### **RIVALUTAZIONE DEI BENI DELL'IMPRESA AI SENSI DEL D.L. N. 185/2008**

Non sussistono beni dell'impresa su cui è stata operata una rivalutazione facoltativa di cui alla Legge n. 342/2000, richiamata dall'art. 15, ventitreesimo comma, del D.L. n. 185/2008 convertito con modificazioni dalla Legge n. 2/2009.

#### **APPROVAZIONE BILANCIO 2010 NEL MAGGIOR TERMINE PREVISTO DALL'ARTICOLO 2364 DEL CODICE CIVILE**

Si fa presente che il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 29 marzo 2011, non essendo ancora stata assunta la determinazione dirigenziale relativa al canone da corrispondere all'Amministrazione comunale, ha deliberato - sussistendo le condizioni previste dalla Legge e dallo Statuto - di rinviare la convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del bilancio entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. La suddetta determinazione dirigenziale n. 2011/DD/01114 è divenuta esecutiva in data 29 marzo 2011 (e pervenuta il 30 marzo 2011 ns. prot. 4473) con conseguente necessità di avere il tempo tecnico necessario per la redazione del progetto di bilancio e l'espletamento dei relativi adempimenti.

#### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

<b>utile d'esercizio al 31/12/2010</b>	€	20.629
5% a riserva legale	€	1.031
a riserva straordinaria	€	19.598
a dividendo	€	-

*Signor Azionista,*

il Consiglio di Amministrazione, ringraziando il Sindaco e l'Amministrazione Comunale per la fiducia accordatagli, propone l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, così come presentato, nonché la destinazione dell'utile dell'esercizio, come sopra indicata.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Ettore Calogero

\_\_\_\_\_  
"Firmato"

19/04/2011

Il sottoscritto Dott. Gian Guido Bucciolini ai sensi degli artt. 47 e 76 del DPR 445/2000, incaricato ai sensi dell'art. 3.1 L. 340/00 del deposito del bilancio per la società Servizi alla strada S.p.A. dichiara:

1 di essere regolarmente , iscritto all'Albo dei dottori commercialisti ed esperti contabili della provincia di Firenze al numero 493/a, e di non avere in corso procedimenti disciplinari;

2 di aver ricevuto incarico dai legali rappresentanti della società Servizi alla strada S.p.A. per il deposito del bilancio di esercizio della società stessa.

Attesta

Ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della legge 340/2000 che i documenti allegati alla presente pratica per essere depositati nel registro delle imprese sono conformi agli originali approvati dagli organi competenti e depositati presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Firenze – autorizzazione numero 10882/2001/T2 del 13/3/2001 – emanata dall'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Toscana